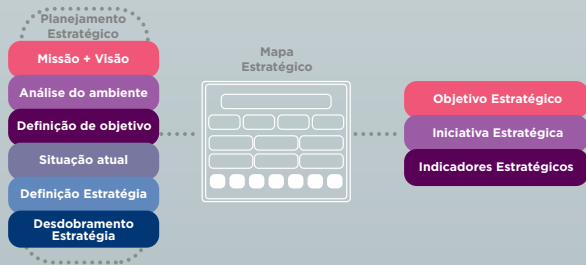


Histórico

A gestão estratégica do DNIT começou a ser desenvolvida em 2003 e o objetivo foi dotar o Ministério dos Transportes e o Órgão de metodologias e ferramentas de planejamento e gestão estratégica. Desde então, foram realizadas diversas ações que culminaram na estruturação do ciclo de planejamento (2012), na formulação e tradução da estratégia – foram criados 20 objetivos estratégicos e mais de 40 iniciativas e indicadores estratégicos (2013) e na elaboração do processo de monitoramento e controle da estratégia (2014).

Em 2015, com a necessidade de aprimoramento dos mecanismos de governança do DNIT a partir das recomendações do TCU, a Autarquia se viu na necessidade de reestruturar seu modelo de gestão estratégica, incorporando a ele outras funções e atribuições, que culminaram com a necessidade de reestruturação do Escritório de Gestão Estratégica (EGE) do DNIT.

Em linha com o trabalho que vem sendo desenvolvido no Escritório, no dia 10 de maio de 2016, o MP e a CGU lançaram a IN CONJUNTA MP/CGU No 01, que dispõe e determina a implementação de controles internos, gestão de riscos e governança no âmbito do Poder Executivo Federal, o que trouxe ainda mais importância às ações em execução pelo EGE no DNIT.



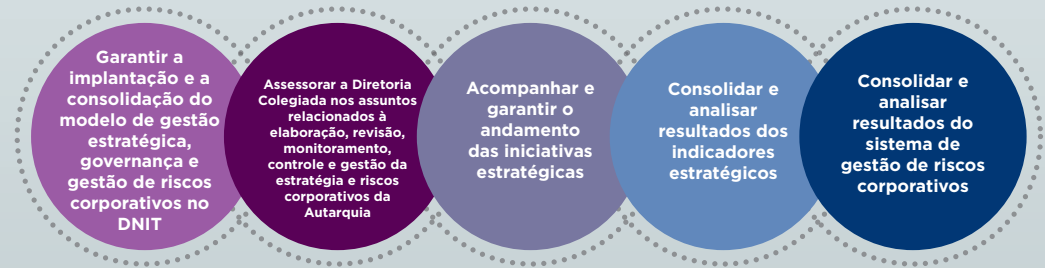
EGE

O EGE visa aprimorar a Gestão Estratégica, a Governança Corporativa e implementar a Gestão de Riscos Corporativos em todo o DNIT, dando foco no monitoramento das iniciativas e indicadores de desempenho estratégicos e na identificação, avaliação, monitoramento e controle dos riscos corporativos da Autarquia.



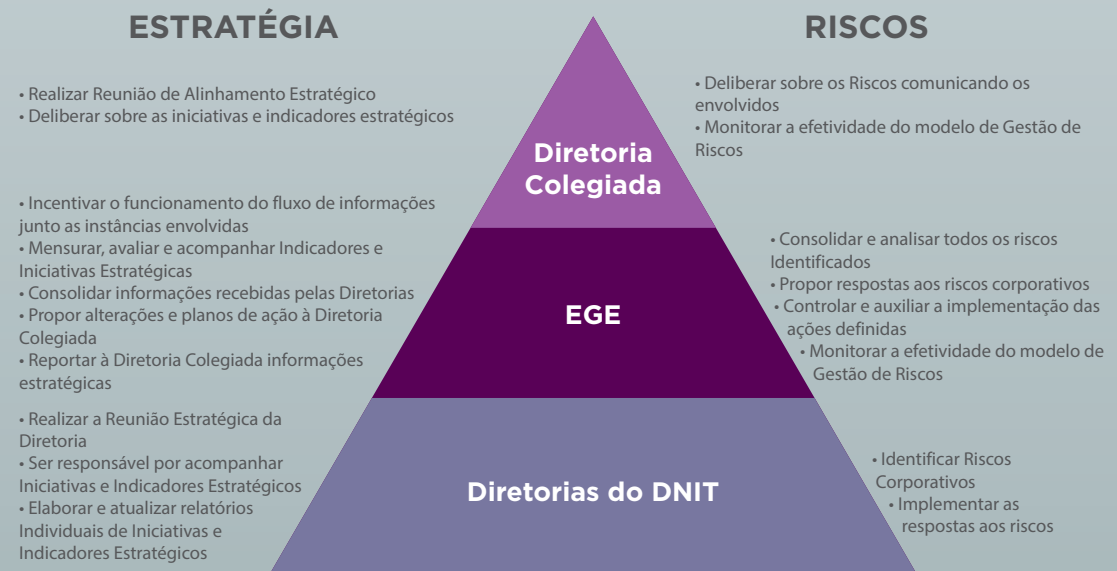
Objetivo

Os objetivos principais do EGE são:



Modelo de funcionamento

Para o funcionamento deste modelo é necessário o envolvimento de toda a estrutura do DNIT cumprindo efetivamente suas ações



Aprimoramento da Gestão Estratégica

Para o aprimoramento da gestão estratégica da autarquia, o DNIT realizou como primeiro passo a formulação da estratégia, definindo missão, visão e os valores institucionais. No segundo passo foi realizado a tradução da estratégia com a elaboração do mapa estratégico, suas metas e indicadores. Hoje o EGE realiza a terceira fase do processo com o monitoramento, controle e análise das iniciativas e indicadores de desempenho estratégico.



Fatores de sucesso

Alguns pontos são fundamentais para que a Gestão Estratégica do DNIT tenha sucesso:



Patrocínio

Envolvimento da Alta Administração da autarquia durante todo o processo de aprimoramento e implementação



Colaboração de todos

Disponibilização de recursos/servidores para a execução dos processos de identificação de Riscos Corporativos e disponibilização das Informações das Iniciativas Estratégicas



Gestão da mudança

Treinamento e capacitação dos envolvidos nos processos, ferramentas e metodologia aplicadas

Gestão de Riscos Corporativos

Para a implementação da Gestão de Riscos Corporativos, o DNIT irá aplicar uma metodologia fundamentada no COSO que se inicia com a estruturação do Ambiente Interno, fornecendo a base pela qual os riscos serão identificados e analisados qualitativamente e, para que respostas sugeridas sejam eficientes.



Como posso ajudar?

- Sendo responsável pelo acompanhamento das Iniciativas e Indicadores Estratégicos sob sua governança;
- Realizando reuniões para avaliar e discutir o andamento das iniciativas e dos indicadores estratégico de cada Diretoria;
- Elaborando e encaminhando relatórios individuais de iniciativas e indicadores estratégicos de sua responsabilidade mensalmente ao EGE;
- Preenchendo e enviando as documentações formais das iniciativas estratégicas (TAP, EAP, Cronograma, Termo de Solicitação de Mudança e Termo de Encerramento) de sua responsabilidade ao EGE;
- Contribuindo para a implementação da Gestão de Riscos Corporativos;
- Enviando mensalmente o relatório de identificação de Riscos Corporativos de sua área;
- Garantindo a comunicação e o acesso à informação de todos os envolvidos.